

- 달서구의회 공직전문성 역량강화 연구회 -

# 제안설명서

설명자: 정순옥 의원

대구광역시 달서구의회 의원연구단체인 「달서구의회 공직전문성 역량강화 연구회」 활동 결과에 대하여 보고 드리겠습니다.

먼저, 본 연구단체의 구성현황과 연구배경, 목적에 대하여 말씀드리겠습니다.

- 본 연구회는 저를 포함하여 정창근 의원, 김해철 의원, 도하석 의원 등 총 4명으로 구성되어 있습니다.
- 2022년 「지방자치법」 개정으로 정책지원관 제도가 도입되면서 지방의회 전문성 강화와 정책지원관 운영 내실화가 절실히 요구되고 있습니다.
- 따라서, 시행 3년 차를 맞이한 정책지원관 제도의 운영 실태를 진단하고, 달서구의회 실정에 맞는 정책지원관 운영과 공직전문성 역량 강화 방안을 수립하고자 본 연구 활동을 시행하였습니다.

다음은 주요활동 내용을 말씀드리겠습니다.

- 본 연구회는 지난 6월 연구단체를 구성한 후 6월 30일 연구용역 기관을 선정하였으며, 7월 10일 연구용역 착수보고회를 진행하고 본격적인 연구활동을 시작하였습니다.
- 7월 23일 연구 방향에 대한 세부 일정과 내용을 점검하는 간담회를 가졌으며, 8월 28일 광주광역시 광산구의회 현장 견학을 통해 타 의회 운영 및 교육 현황 등을 살펴보았습니다.
- 10월 20일과 24일에는 중간보고회와 최종보고회를 개최하여 연구 결과를 점검하였으며, 11월 11일 연구 활동을 마무리하였습니다.

## □ 본 연구단체의 연구결과를 말씀드리겠습니다.

- 달서구의회 공직 전문성 강화, 특히 정책지원관의 전문성 강화를 위해 문헌 조사와 의원 및 정책지원관 인터뷰, 설문조사를 진행하였습니다. 그 결과 다음 세 가지 주요 개선점을 찾았습니다.
- 첫째, 정책지원관의 직무 범위가 모호하고, 신규 임용자를 위한 온보딩과 멘토링 체계가 부재하여 초기 업무 적응에 어려움이 있었습니다.
- 둘째, 정책지원관 관련 교육이 주로 국가 차원의 집합 및 단기 교육 중심으로 이루어져 지방의회의 특수성을 반영하지 못해 지역 현안에 대한 이해를 높이는 교육 과정 개발과 현장 밀착형 의정지원 체계 구축이 필요했습니다.
- 셋째, 정책지원관의 지속성과 전문성 향상을 위해 전문성 기반 상임위원회 배치, 달서구 특성에 맞는 학습 및 협업 체계 구축이 필요하다는 것이 제기되었습니다.

## □ 본 연구단체의 정책적 제언을 말씀드리겠습니다.

- 본 연구회는 제기된 개선점 해결과 달서구의회의 공직전문성 역량 강화를 위하여 4대 전략과 10대 핵심과제를 도출하였습니다.
- 먼저, 4대 전략은 다음과 같습니다.
  - 첫째, 인력 배치 체계 정비를 통한 직무 운영의 전문성 강화
  - 둘째, 역량 강화 및 학습체계 구축을 통한 정책지원 전문성 제고
  - 셋째, 성과관리 및 보상체계 개선을 통한 동기부여 강화
  - 넷째, 조직운영 체계 고도화를 통한 의회사무국 기능 강화입니다.

- 10대 핵심과제는 다음과 같습니다.
  - 첫째, 정책지원관의 역할과 직무를 명확히 하고,
  - 둘째, 위원회별 전문성을 반영한 인력 배치,
  - 셋째, 지역학 기반 정례 교육 프로그램 운영,
  - 넷째, 지역 이해 기반의 현장연계 지원 체계 구축,
  - 다섯째, 정책자료 공유 플랫폼 구축,
  - 여섯째, 멘토링 및 내부 학습체계 구축,
  - 일곱째, 의정지원 매뉴얼의 고도화,
  - 여덟째, 성과평가 체계 개선,
  - 아홉째, 성과 기반 보상 및 인센티브 제도를 통한 동기부여 강화,
  - 열 번째, 사무국 인력 보강을 통한 행정역량 강화 및 조직 내실화  
입니다.
- 4대 전략과 10대 핵심과제 수행을 위한 단계별 실행로드맵을 제시하였는데, 보다 자세한 내용은 결과보고서와 용역보고서를 참고하시길 바랍니다.

**□ 이상에서 설명드린 바와 같이,**

- 이상 설명드린 바와 같이, 본 연구회의 활동 결과가 달서구의회 공직전문성 역량강화에 실질적으로 기여할 수 있도록
- 「달서구의회 공직전문성 역량강화 연구회」 결과보고서의 승인을 부탁드립니다.
- 이상 제안 설명을 마치겠습니다.

감사합니다.